ARENA2036

Das Produktivitäts-Paradoxon und wie wir daraus ausbrechen können!

Ü:MO 2026
ÜBER DIE ZUKUNFT VON MORGEN

Sven Kaluza | Senior Product Manager Mobile Platform |
Industrial Automation Business Group

Juli 2026

DELTA

Unser Portfolio für industrielle Automatisierung

Drives

Sensors & meters

Motion control systems

Industrial control and communication

Human machine interfaces

Trihedral

Robot solutions

Der Unternehmer von heute:

Delta Confidential

Dabei könnte alles so schön sein

Management-Dilemma:
Mehr Technologie ≠ mehr Produktivität

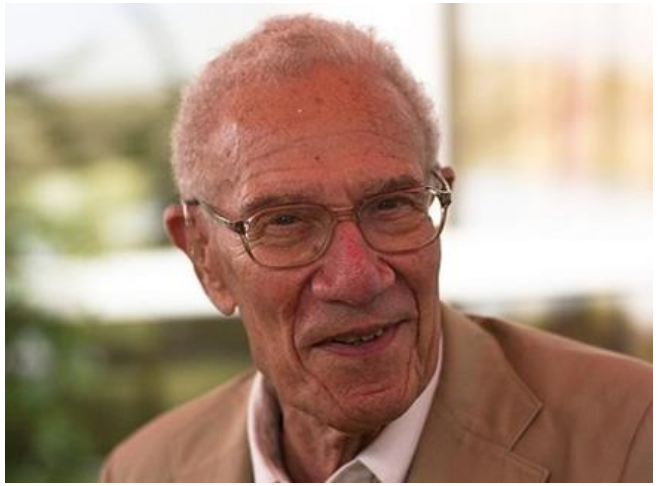
Operative Last sinkt – organisatorische Komplexität steigt

Kernfrage ist nicht: Welche Technologie setzen wir ein? Sondern:
Welche Last nehmen wir den Menschen ab?

Arbeit neu organisieren, nicht Tools einführen

Delta Confidential

Alles begann in den 1980ern



Robert Solow (1924-2023)

- Harvard-Absolvent
- MIT Professor
- 1987 Wirtschaftsnobelpreis für das Solow-Wachstumsmodell
- Entdecker des Produktivitäts-Paradoxons

„Computer sieht man überall – außer in der Produktivitätsstatistik.“

Delta Confidential

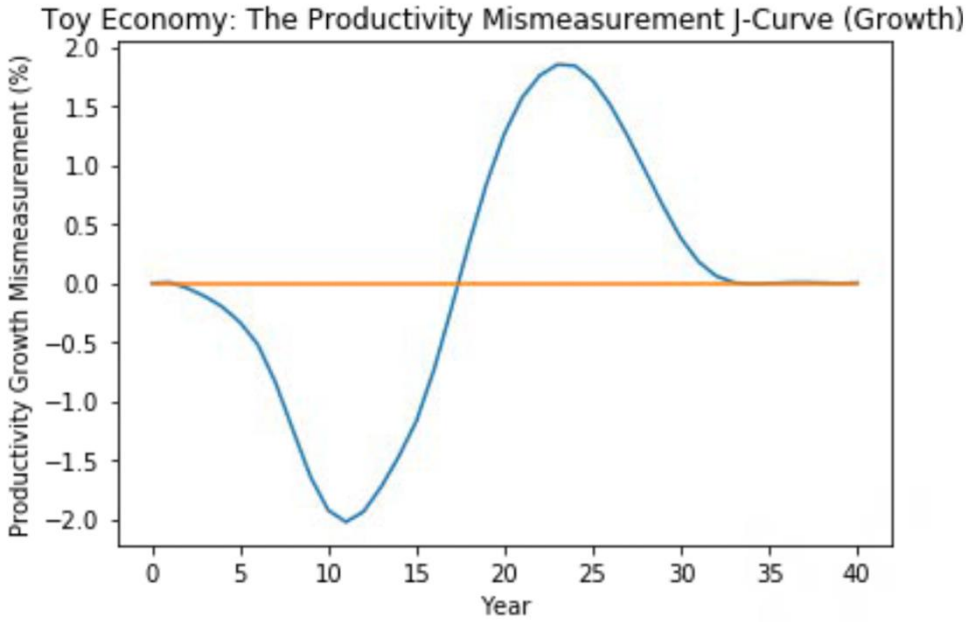
Kernaussagen des Produktivitäts-Paradoxon

1. Technologie erzeugt nicht automatisch Produktivität

Neue Technologien bringen erst dann messbare Effizienzgewinne, wenn Unternehmen:

- Prozesse anpassen
- Organisationen umbauen
- Mitarbeitende schulen
- und Geschäftsmodelle verändern

Einfach nur Hardware kaufen reicht nicht!



Quelle: Brynjolfsson

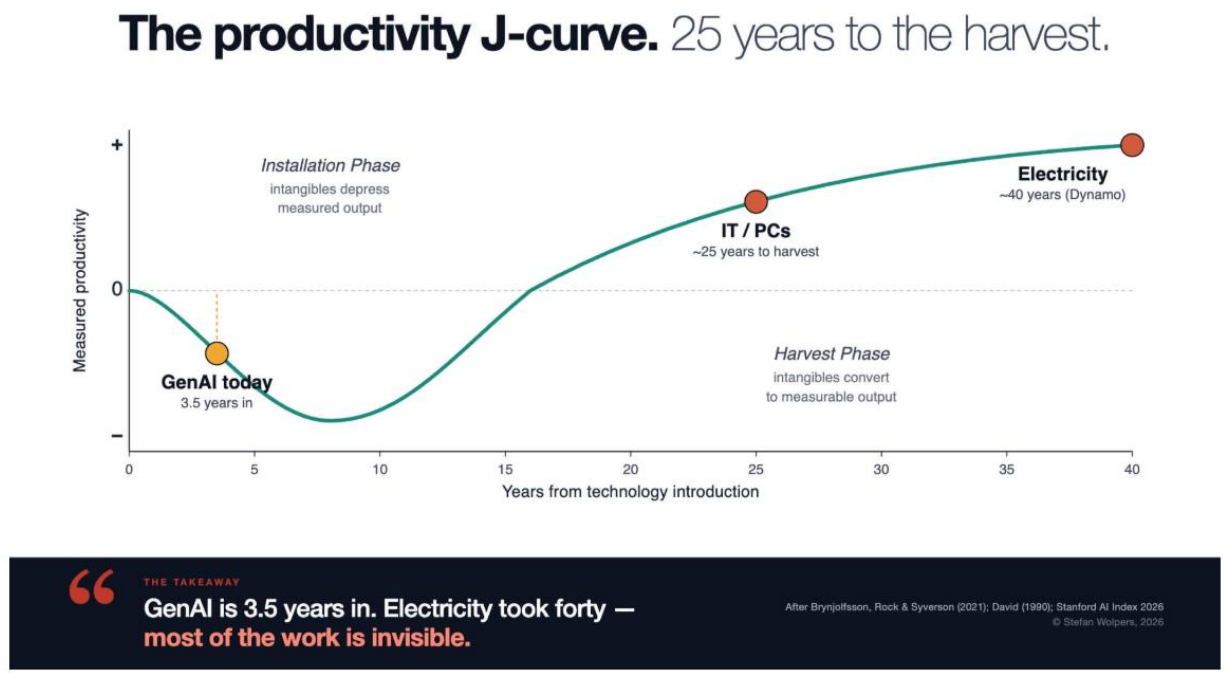
Delta Confidential

Kernaussagen des Produktivitäts-Paradoxon

2. Produktivitätsgewinne kommen oft mit großer Verzögerung

Historisch brauchen große Technologien häufig Jahrzehnte, bis sie wirtschaftlich voll wirken:

- Elektrizität
- Fließbandproduktion
- Computer
- Internet
- Smartphones
- KI



Unternehmen müssen erst lernen, die Technologie sinnvoll einzusetzen

Delta Confidential

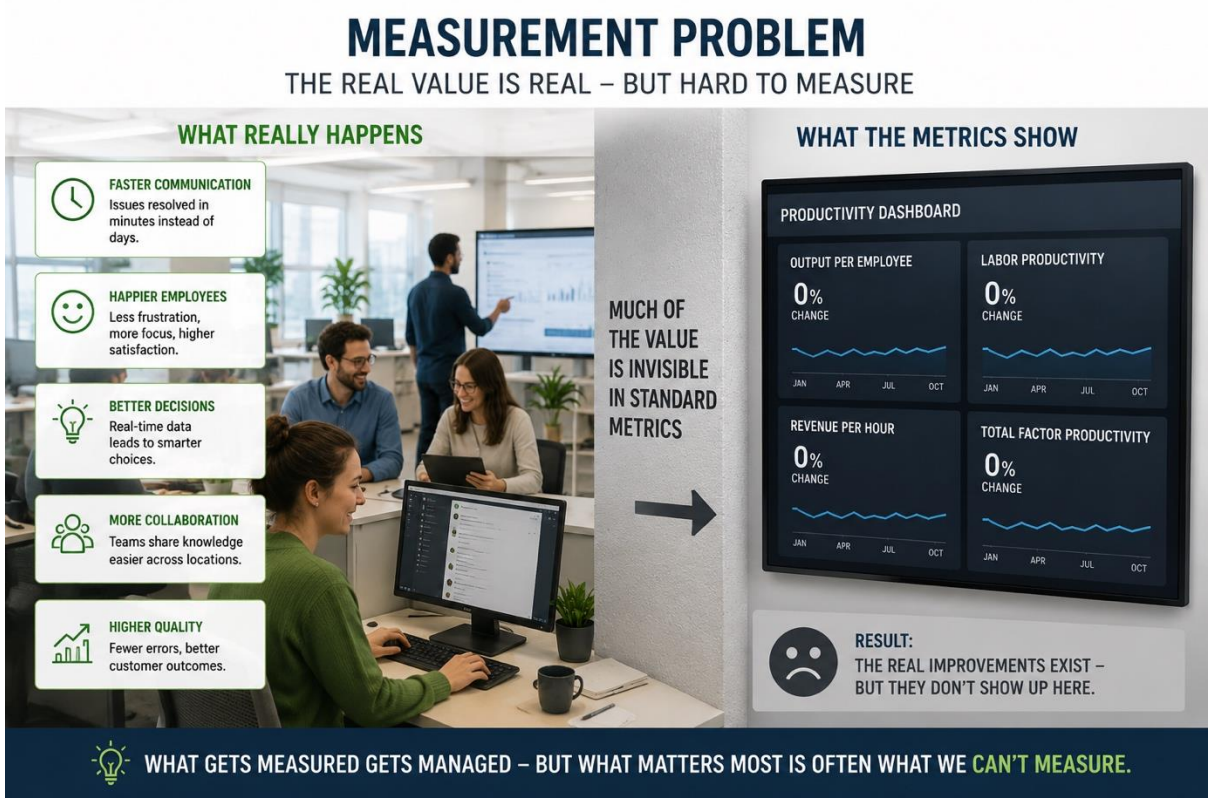
Kernaussagen des Produktivitäts-Paradoxon

3. Messprobleme spielen eine große Rolle

Viele digitale Verbesserungen tauchen in klassischen Produktivitätskennzahlen schlecht auf:

- bessere Software
- schnellere Kommunikation
- höhere Servicequalität
- kostenlose digitale Dienste

Der reale Nutzen kann höher sein als statistisch sichtbar.



Delta Confidential

Kernaussagen des Produktivitäts-Paradoxon

4. Anfangs sinkt Produktivität oft sogar

Während der Einführung neuer Technologien entstehen:

- Chaos
- Doppelarbeit
- Integrationskosten
- Schulungsaufwand
- neue Schnittstellenprobleme

Erst später entstehen sekundäre und latente Nutzen (Skaleneffekte)

Delta Confidential

Kernaussagen des Produktivitäts-Paradoxon

5. Gewinner sind oft Unternehmen mit kompletter Systemänderung

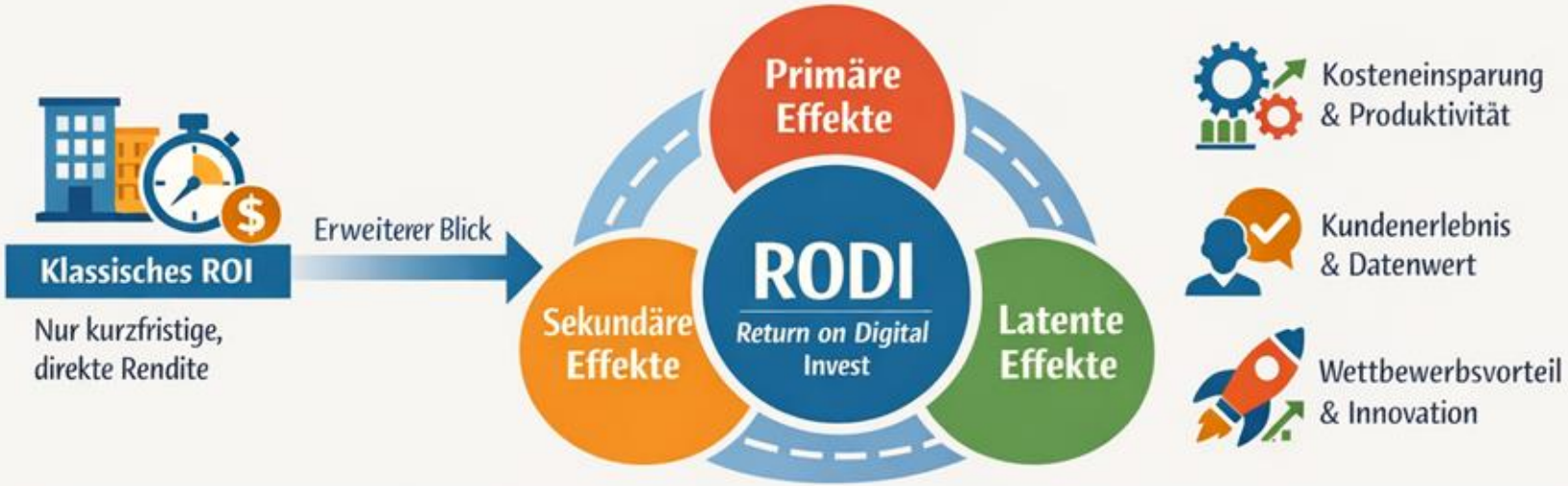
Die größten Effekte entstehen nicht durch einzelne Tools, sondern durch:

- neue Prozesse
- Automatisierung
- Datenintegration
- Plattformmodelle
- neue Organisationsformen

Wussten Sie‘s?

Return on Digital Invest (RODI)

Den digitalen Investitionserfolg ganzheitlich bewerten



Ganzheitlicher Ansatz

IT + Fachbereich + Finanzen

Längerer Zeitraum

5-10 Jahre

Langfristige Perspektive

Messbare & Latente Werte

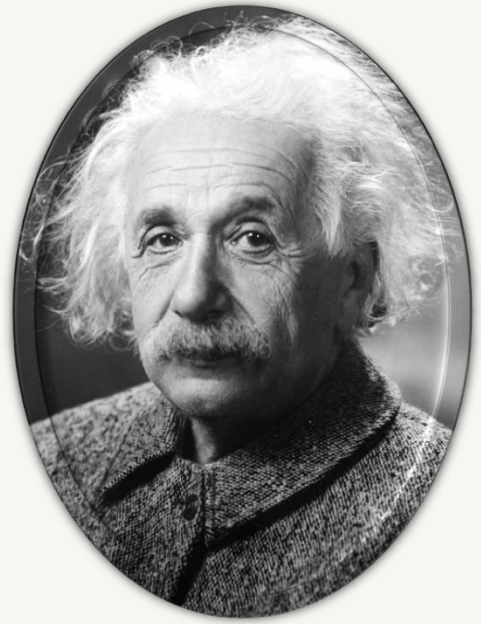
Direkt & strategisch bewerten

Wertvolle digitale Investitionen nachhaltig bewerten!

Effizienz & Einsparungen

Lernkurve & Skalierung

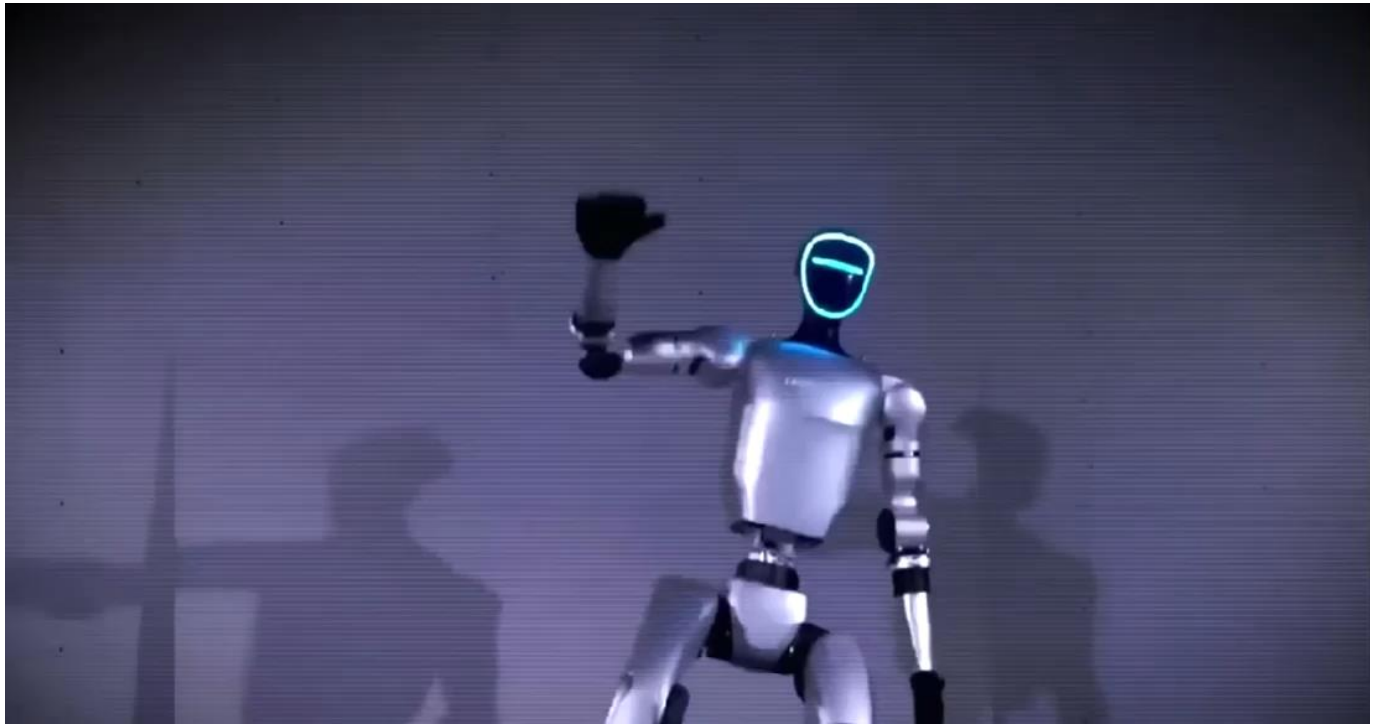
Zukunftsfähigkeit & Wachstum

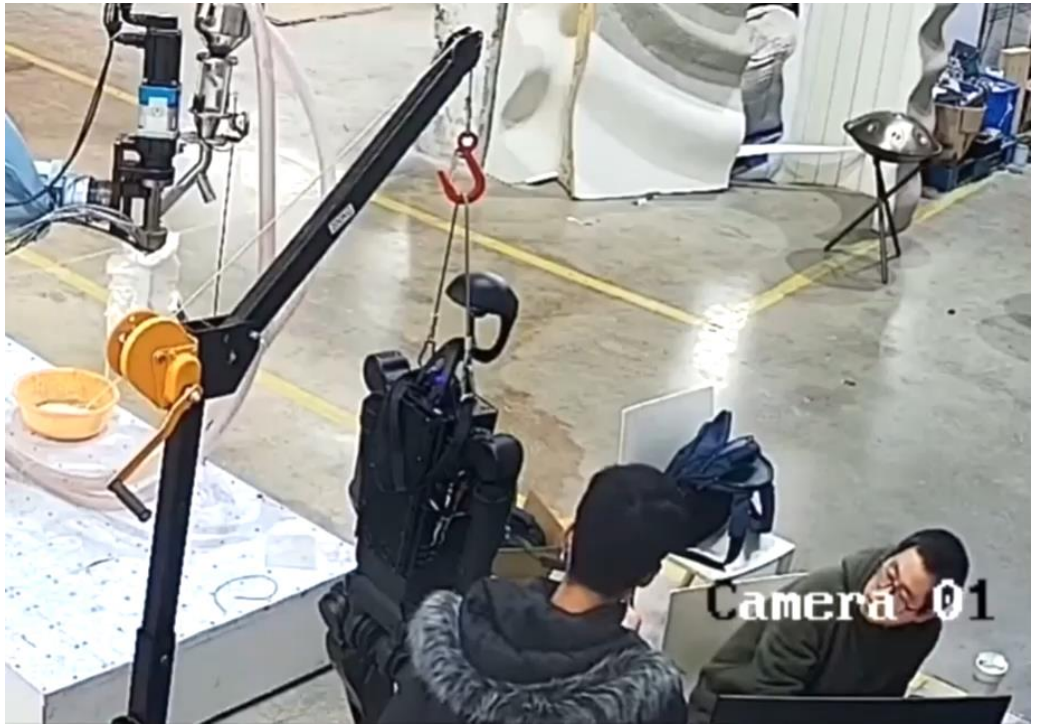


„Wahnsinn ist, immer wieder das Gleiche zu tun und andere Ergebnisse zu erwarten.“

https://youtu.be/aVix_U_r9wg?si=4cp-OQ8nL-Jqh0jl , Dr. Lucian Dold

Beispiel: humanoide Roboter





In welchem Team spielen Sie?

Smarter. Greener. Together.

Danke für’s Zuhören!

MADE IN GERMANY

www.delta-emea.com